

# 第21期 第3四半期決算説明会



株式会社クリーク・アンド・リバー社

2011年1月13日（木）



## 1. 第21期 第3四半期決算概要

## 2. 第21期 通期予測

## 3. 事例紹介【トピックス】



# 1. 第21期 第3四半期決算概要

[2010年3月1日～11月30日]

この決算は、第21期第3四半期の決算概要を示しています。この期間には、売上高が前年同期比で増加し、利益も増加しました。また、営業活動による現金の増加も確認されています。

# C & Rグループ【事業セグメント別 相関図】



## クリエイティブ分野

クリエイター・エージェンシー 日本

クリーク・アンド・リバー社

クリエイター・エージェンシー 韓国

CREEK AND RIVER KOREA

クリエイター・エージェンシー 中国

創河(上海)商務信息咨询有限公司

## 医療分野

ドクター・エージェンシー

メディカル・プリンシプル社

## IT・法曹・会計他

C & R総研

ITエンジニア・エージェンシー

リーディング・エッジ社

弁護士エージェンシー

C&Rリーガル・エージェンシー社

会計士エージェンシー

ジャスネットコミュニケーションズ

# 第21期3Q業績【連結】計画比較



| [単位:百万円] | 第21期<br>(計画) | 第21期3Q<br>累計(実績) | 進捗率 |
|----------|--------------|------------------|-----|
| 売上高      | 14,000       | 10,434           | 74% |
| 売上総利益    | 4,750        | 3,418            | 71% |
| 販売管理費    | 4,450        | 3,218            | 72% |
| 営業利益     | 300          | 199              | 66% |
| 経常利益     | 300          | 209              | 69% |
| 四半期純利益   | 100          | 48               | 48% |

# 第21期3Q業績【連結】前期比較

CREEK & RIVER Co.,Ltd.

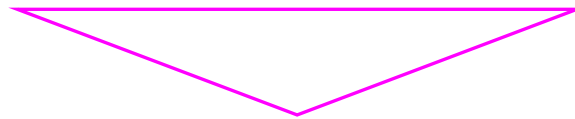


| [単位:百万円] | 第20期3Q<br>累計(実績) | 第21期3Q<br>累計(実績) | 増減   | 増減率  |
|----------|------------------|------------------|------|------|
| 売上高      | 9,704            | 10,434           | +730 | 107% |
| 売上総利益    | 3,174            | 3,418            | +244 | 107% |
| 販売管理費    | 2,954            | 3,218            | +264 | 108% |
| 営業利益     | 219              | 199              | △20  | 90%  |
| 経常利益     | 231              | 209              | △22  | 90%  |
| 四半期純利益   | 55               | 48               | △7   | 87%  |

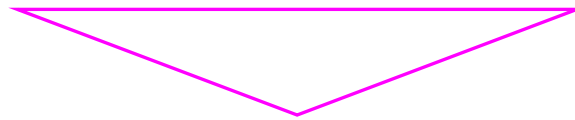


リーマンショック以降、世の中が大きく変化

日本は経済停滞とデフレ、新興国は大きく成長



新興国において、**ジャパンプレミアム**(モノ・ヒト・サービス)  
に対する購買力が高まる



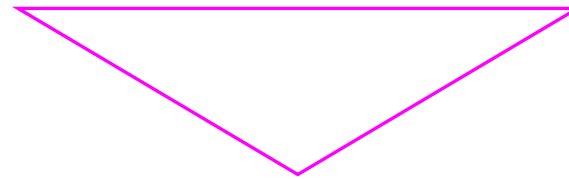
**日本のプロフェッショナルが、海外で活躍できる環境が整う**



**プロフェッショナルの活躍の場を海外に広げる**

**日本のプロフェッショナルのアジア進出を支援**

**日本の知的財産(映像・書籍・ゲーム等)のアジア流通を促進**



**21期を将来に繋がる投資の期とする**



## 21期新規事業投資額

グループ全体:2.2億円

### 中国事業・ライツ事業

- ・上海現地法人設立 2010年3月 創河（上海）商務信息咨询有限公司  
出版エージェンシー事業の展開
- ・電子書籍プロジェクト 2010年7月 漢王科技股份有限公司と独占契約締結
- ・コンテンツ流通 2010年11月 国際著作権取引センター日本支局開設

### 看護師事業

2009年12月 MP社新規事業「Nurse Partners」

### ビジュアライゼーション事業

2010年9月 LE社新規事業 開始

# 第21期3Q業績(セグメント別)【連結・売上高】

CREEK & RIVER Co.,Ltd.



| [単位:百万円]          | 第20期3Q<br>累計(実績) | 第21期3Q<br>累計(実績) | 増減   | 増減率  |
|-------------------|------------------|------------------|------|------|
| クリエイティブ分野<br>(日本) | 6,519            | 6,869            | +350 | 105% |
| クリエイティブ分野<br>(韓国) | 1,155            | 1,359            | +204 | 117% |
| 医療分野              | 1,531            | 1,560            | +29  | 101% |
| IT・法曹・会計他         | 622              | 833              | +211 | 134% |
| 計                 | 9,704            | 10,434           | +730 | 107% |

\* 消去の記載は省略しております

# 第21期3Q業績(セグメント別)【連結・営業利益】

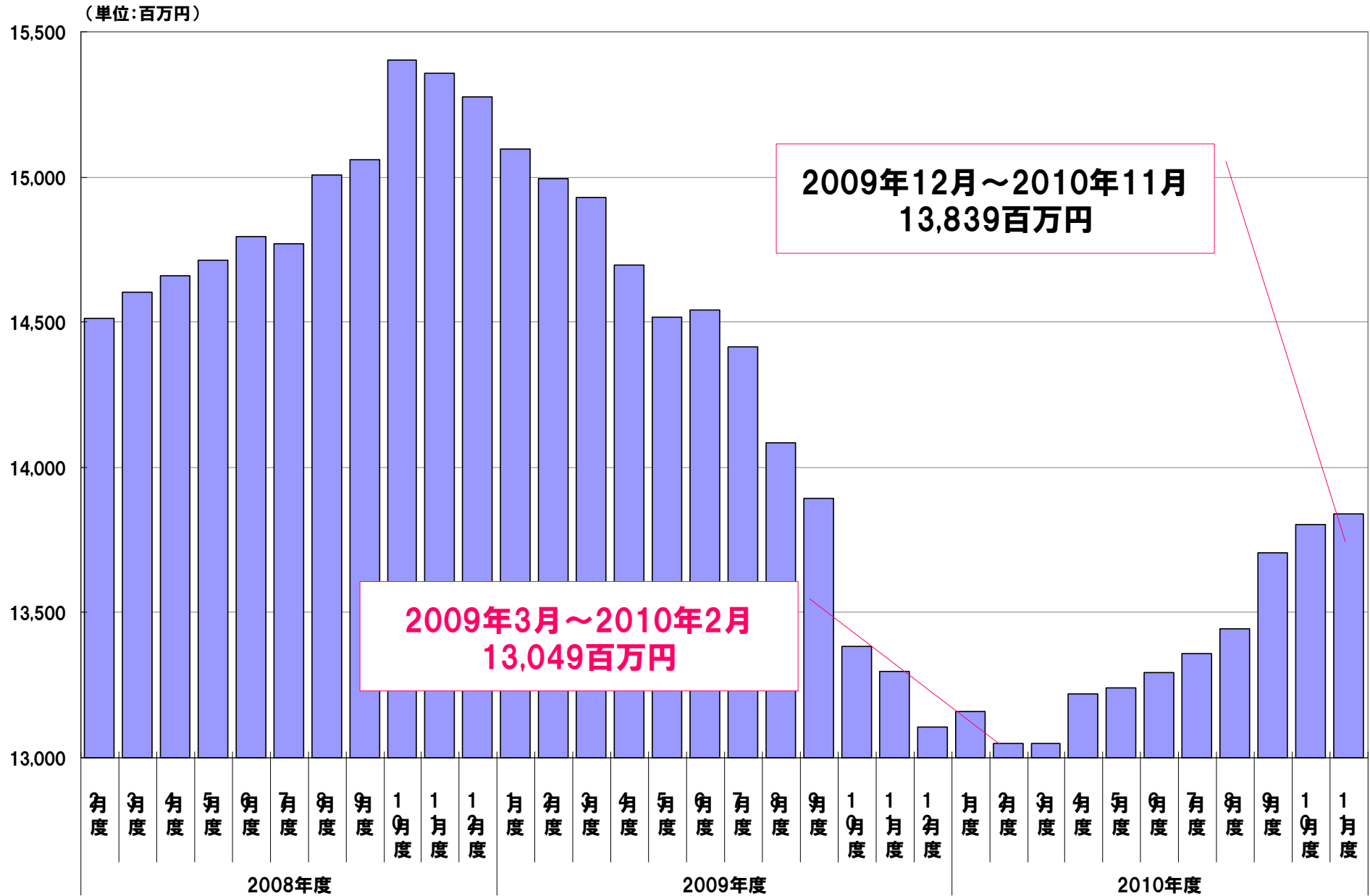
CREEK & RIVER Co.,Ltd.



| [単位:百万円]          | 第20期3Q<br>累計(実績) | 第21期3Q<br>累計(実績) | 増減   | 増減率  |
|-------------------|------------------|------------------|------|------|
| クリエイティブ分野<br>(日本) | △53              | 108              | +162 | 黒字転換 |
| クリエイティブ分野<br>(韓国) | △2               | 27               | +29  | 黒字転換 |
| 医療分野              | 332              | 173              | △159 | △52% |
| IT・法曹・会計他         | △7               | △30              | △23  | -    |
| 計                 | 219              | 199              | △20  | 91%  |

\* 消去の記載は省略しております

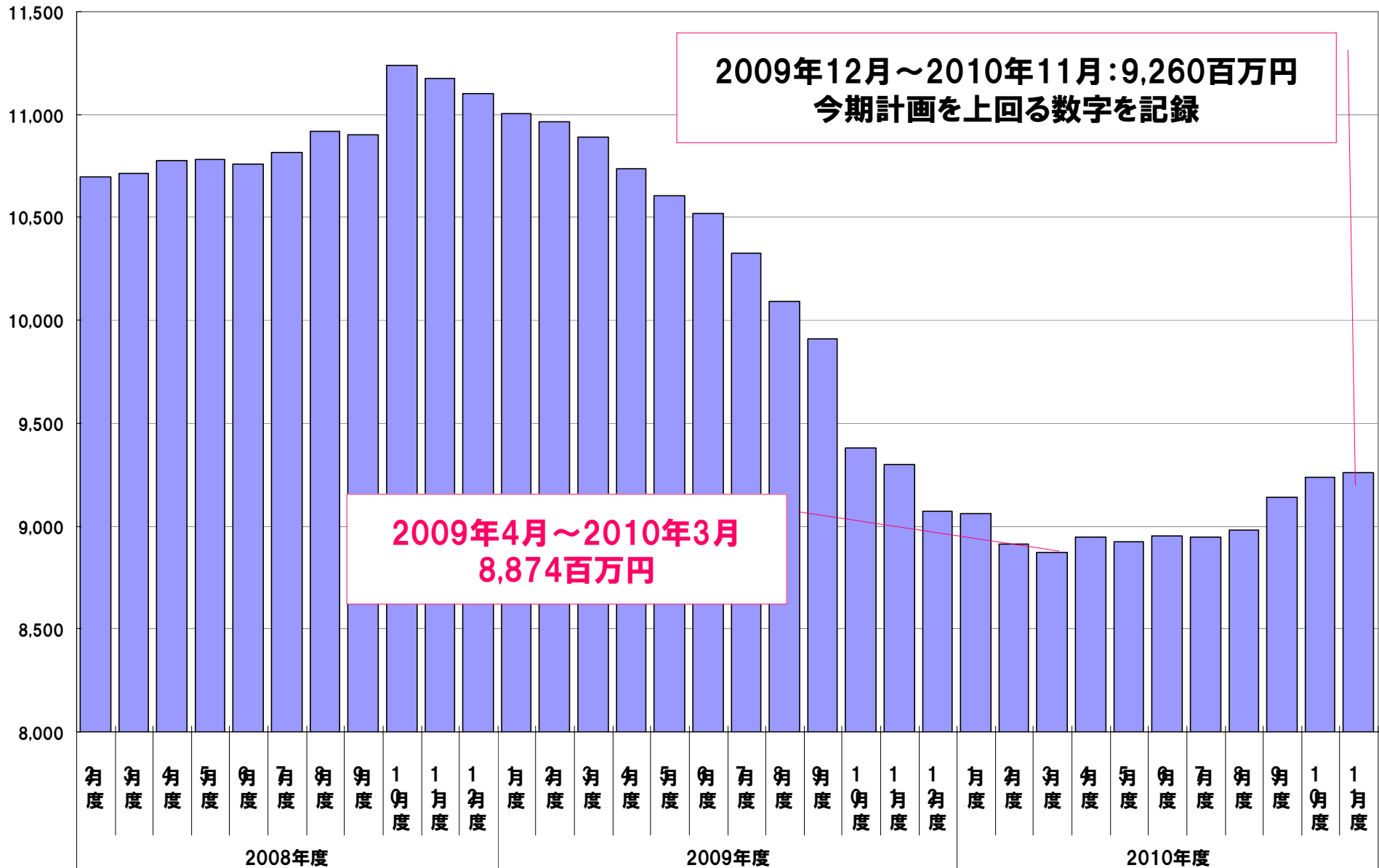
# 【連結】売上高累計表



# 【単体】売上高累計表



(単位:百万円)



2009年12月～2010年11月:9,260百万円  
今期計画を上回る数字を記録

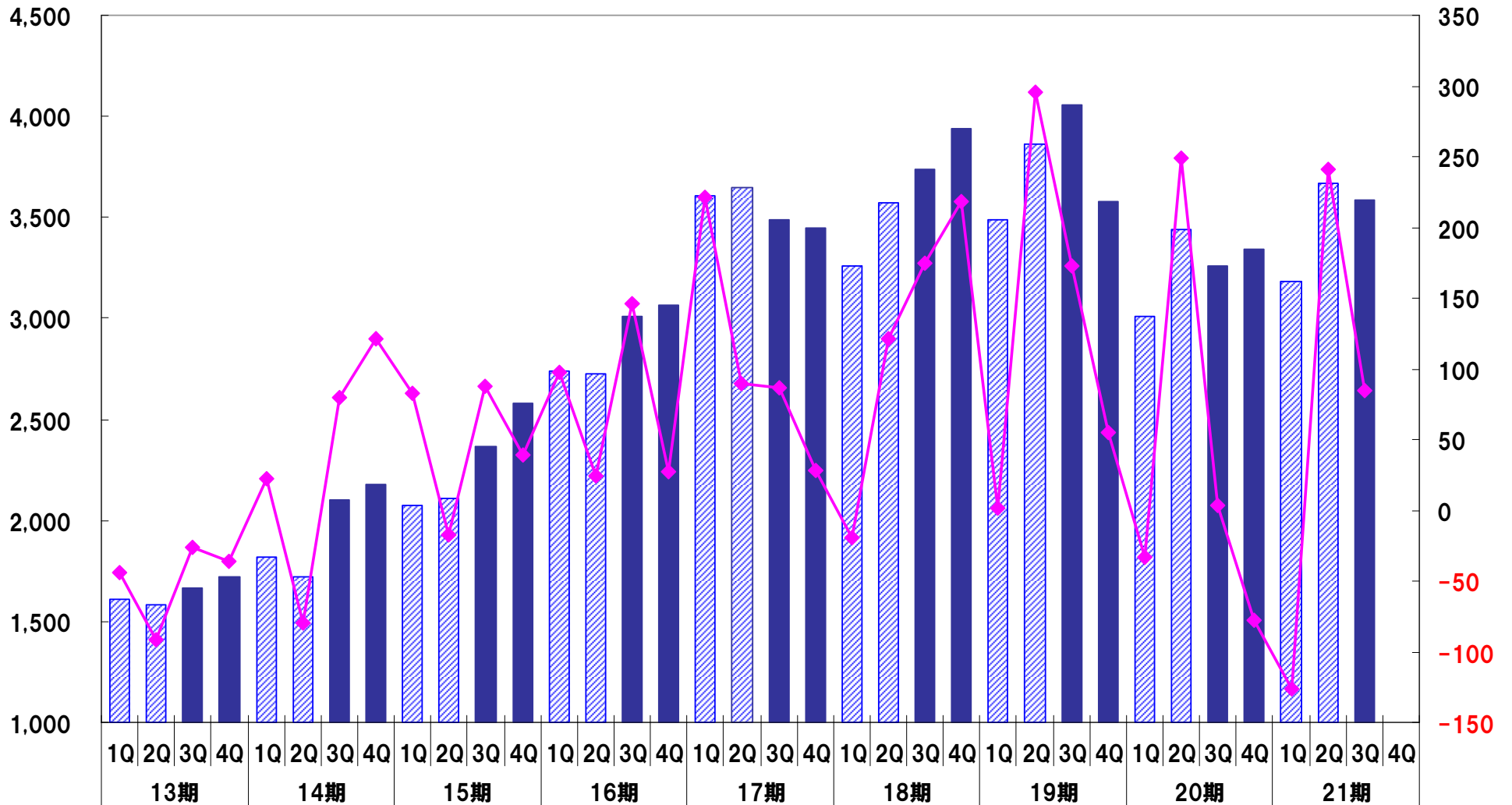
2009年4月～2010年3月  
8,874百万円

# 【連結】 四半期業績推移



売上高 (百万円)

営業利益 (百万円)





**将来の成長に繋がる新規事業を積極的に推進**  
(中国事業、ライツ事業、看護師事業、ビジュアルライゼーション事業等)

**新規事業投資2.2億円を吸収し、グループ全体で概ね計画通りに推移**  
(売上高進捗率:74% 経常利益進捗率:69%)

**全ての分野において、増収を達成**  
**クリエイティブ分野(日本・韓国)は、増収増益を達成**



## 2. 第21期 通期予測

2011年10月1日～2011年12月31日  
2011年10月1日～2011年12月31日  
2011年10月1日～2011年12月31日

# 第21期売上高予想(セグメント別)【連結】



[単位:百万円]

|               | 第21期3Q<br>累計(実績) | 第21期<br>売上高(計画) | 進捗率 |
|---------------|------------------|-----------------|-----|
| 計             | 10,434           | 14,000          | 74% |
| クリエイティブ分野(日本) | 6,869            | 9,200           | 74% |
| クリエイティブ分野(韓国) | 1,359            | 1,800           | 75% |
| 医療分野          | 1,560            | 2,050           | 76% |
| IT・法曹・会計他     | 833              | 1,150           | 72% |

\*消去の記載は省略しております

# 第21期営業利益予想(セグメント別)【連結】



[単位:百万円]

|               | 第21期3Q<br>累計(実績) | 第21期<br>営業利益(計画) | 進捗率  |
|---------------|------------------|------------------|------|
| 計             | 199              | 300              | 66%  |
| クリエイティブ分野(日本) | 108              | 200              | 54%  |
| クリエイティブ分野(韓国) | 27               | 30               | 90%  |
| 医療分野          | 173              | 150              | 115% |
| IT・法曹・会計他     | △30              | 20               | -    |

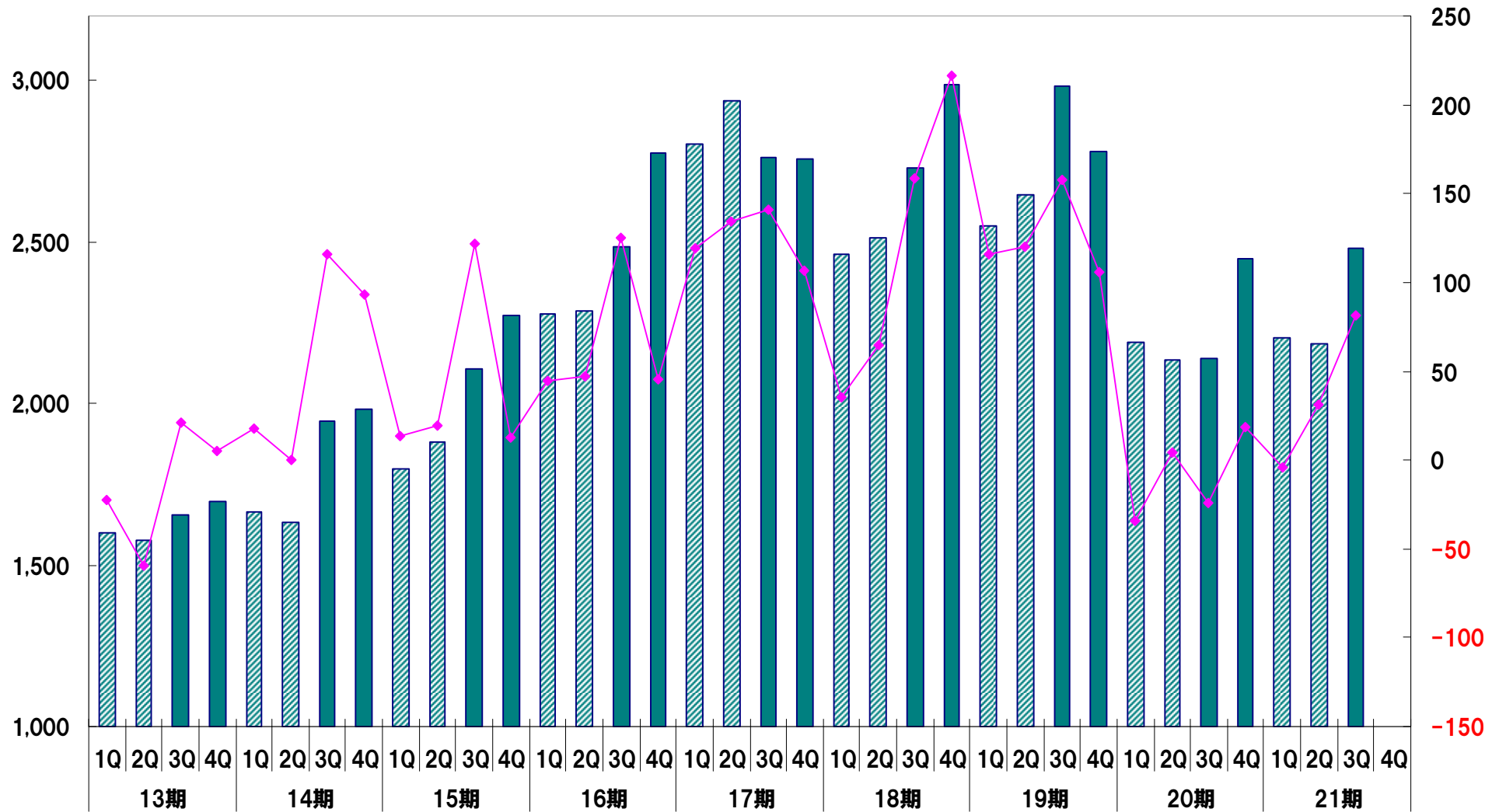
\*消去の記載は省略しております

# 【単体】 四半期業績推移



売上高 (百万円)

営業利益 (百万円)



# 第21期予想(セグメント別)【連結】



[単位:百万円]

第21期  
売上高(計画)

第21期  
営業利益(計画)

計

14,000

300

クリエイティブ分野(日本)

9,200

200

クリエイティブ分野(韓国)

1,800

30

医療分野

2,050

150

IT・法曹・会計他

1,150

20



### 3. 事例紹介【トピックス】

このトピックスは、事例紹介の概要を説明する内容です。



# 【既存事業】

既存事業の概要を説明するテキスト。この部分は、既存事業の具体的な内容や特徴を詳しく説明するための領域です。



## 著名タイトルのソーシャルアプリを開発

～レベニューシェア方式にて利益に貢献する案件に～



2010年12月～

宇宙戦艦



©東北新社 ©Hot Pod ©CREEK&RIVER



©東北新社 ©Hot Pod ©CREEK&RIVER

「モバゲー」にて、  
ソーシャルアプリゲーム「宇宙戦艦ヤマト」を  
リリース 会員は4週間で35万人超

会員数100万人目標

2009年4～



携帯電話用総合ゲームサイト  
「フジテレビゲームセンターCX」  
企画・制作・運営

約1万人の有料会員

2010年6月～

「GREE」人気TVアニメの  
ソーシャルゲームアプリ

会員数約65万人



## [メディカル・プリンシプル社] 売上高は前年比5倍に 医療業界の情報提供サイト

医療業界の転職求人サイト『MediGate』  
ドクターエージェンシー事業と連動

2008年12月開設  
医師求人件数 約1,000件  
参画医療機関 約300施設  
ページビュー数 25万~30万  
アクセス数 6万~7万  
(1ヶ月平均)





2010年12月

[ジャスネットコミュニケーションズ]

## 会計プロフェッションに向けて情報発信とブランド力強化

### 会計総合情報サイト「会計プラネット」開設

12月1日開設

- 会計士、税理士等会計プロフェッション対象
- 時事通信社とニュース配信提携
- 日本会計士協会、税務研究会などと連携
- 常時約300件の求人情報
- Facebookを活用した情報交換の場を提供



### 「Accountant's magazine」iPadアプリ版 創刊

会計プロフェッション向けのヒューマンドキュメント誌  
をiPadアプリで提供開始。

「アカウンタンツマガジン」全国プロモーション展開





## 【新規事業】



2010年12月

## 電子書籍関連事業を積極的に推進

### クリエイター向け電子書籍セミナーを開催

12月22日開催 申込者120名

・「シャープ」  
GALAPAGOS開発責任者 田中秀明氏

・「デジブックジャパン」  
代表取締役社長 林陸奥広氏

・電子書籍フォーマットXMDFについて





2009年12月

[メディカル・プリンシプル社]

## 看護師事業 オーダー1,000件以上 登録者が順調に増加

全国120万人の看護師に  
エージェントサービスを提供

11月末時点でオーダー1,000件以上獲得

医師から紹介の、経験豊富な看護師が主に登録

医療機関7,800施設の全国ネットワーク





2010年9月

【リーディング・エッジ社】

## ビジュアライゼーション事業を開始 ～大学や研究所等から3DCG開発受注 4Qに収益見込～

ビジュアライゼーション事業(3DCGを活用した可視化環境構築ソリューション)を組成。  
高い技術力が評価され大学や研究所から順調に受注。



# 事例紹介【クリエイティブ分野(韓国)】



2010年6月

[CREEK & RIVER KOREA]

## コンテンツ企画開発ファンド運営管理 14作品に投資





# 【新規事業】 （中国・台湾関連）



2010年10月

## 日本の建築士をプロデュース 台湾都市開発第一期工事完了

### 台湾九份土地開発「九份造像城市」プロジェクト

#### ■台湾九份土地開発プロジェクト 概要

開発地:台湾台北縣瑞芳鎮

敷地面積:約20ha

総工費:100億円(予定)

#### ■日本の建築プロジェクトチーム

建築プロデューサー:「株式会社浜野総合研究所」

浜野 安宏氏

※主なプロジェクト

神戸ポートアイランド・ファッションタウン

マスターアーキテクト:「坂倉建築研究所」

アーキテクト:「architecture WORKSHOP」 北山 恒 氏

「SHIGERU BAN ARCHITECTS」 坂 茂 氏

ランドスケープ:「D + M」 下田 明宏 氏



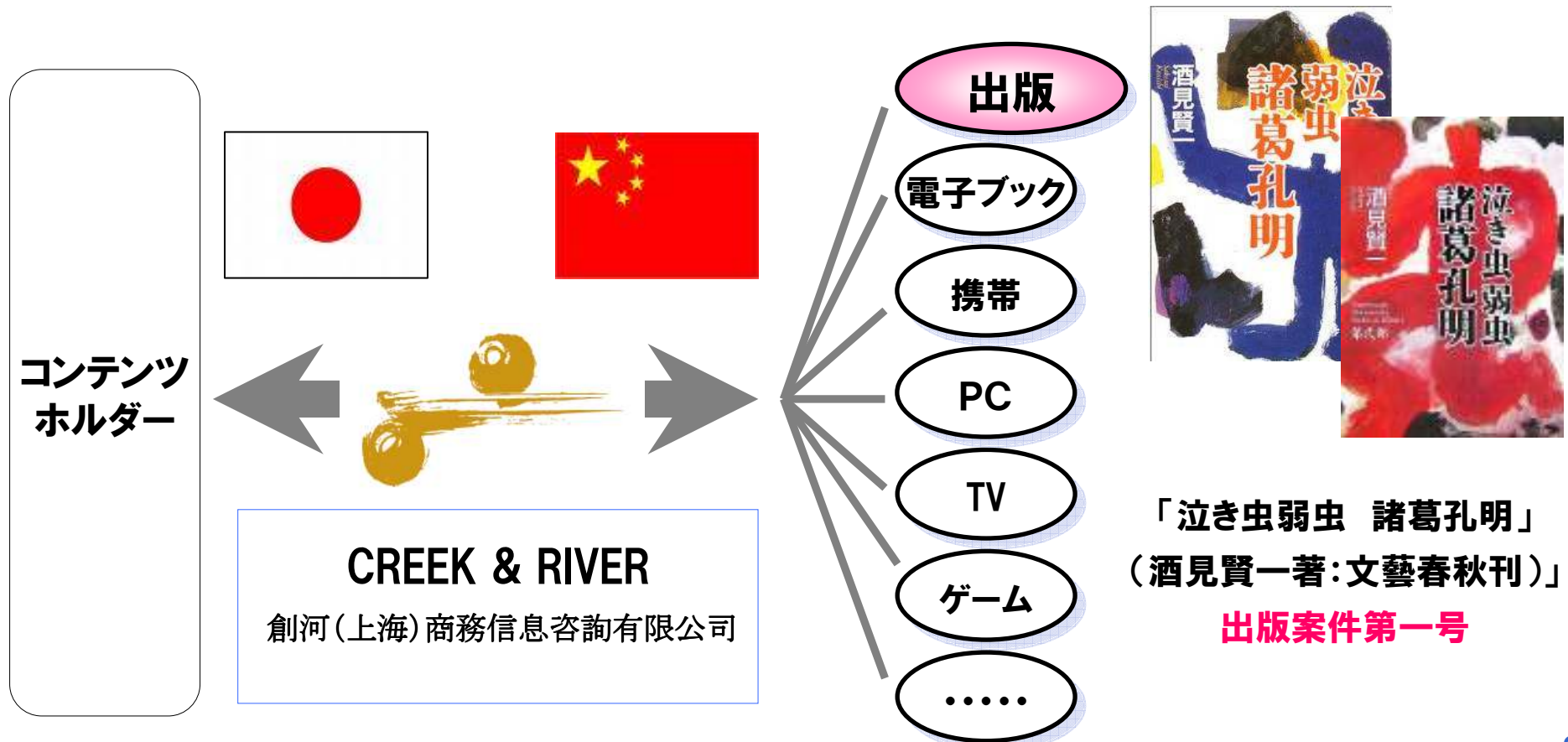
【完成予想図 一部】



2010年7月

## 出版エージェントサービス 既に20案件契約確定

中国出版社からのオーダーは1,000件を超える





2010年7月～

## 中国No.1電子ブックリーダー漢王との提携 ～日本国内での認知を拡大し、コンテンツ収集を促進～

7月、中国シェア60%以上のNO.1電子書籍リーダーメーカー『漢王科技股份有限公司』（漢王）と、**日本のコンテンツ提供の独占窓口契約**を締結。  
普及台数は約100万台。ビジネス書、ライトノベル、コミック等の掲載準備中。今春掲載スタート。



2010年11月

電子書籍・コミックサミットin秋葉原にて  
漢王端末を展示



2010年11月

FPD International 2010(幕張)にて、  
世界初となるカラー版イー・インク端末を発表



(上)漢王本社 (下)北京ブックフェアでの記者会見(2010年9月)



2010年11月

## 中国の国際著作権取引センターと業務提携 ～日本コンテンツの中国著作権ビジネスを支援～

日本のコンテンツの流通・売買総合窓口として  
中国の著作権取引所「国際著作権取引センター」と業務提携 日本支局を開設

- ・2009年設立の国営の著作権取引所
- ・中国の出版社、テレビ局、ゲーム会社  
等会員数約10,000社。

取引用のプラットフォームを提供し、コンテンツ  
の売買・流通を促進。中国での著作権の認証  
や著作権保護支援等のサービスを行う。  
本年度のコンテンツ流通金額は65億円見込。



# 第21期3Q実績及び通期予想【連結】



| [単位:百万円] | 第21期1Q<br>(実績) | 第21期2Q<br>累計(実績) | 第21期3Q<br>累計(実績) | 第21期通期<br>(計画) |
|----------|----------------|------------------|------------------|----------------|
| 売上高      | 3,182          | 6,758            | 10,434           | 14,000         |
| 売上総利益    | 956            | 2,277            | 3,418            | 4,750          |
| 販売管理費    | 1,083          | 2,153            | 3,218            | 4,450          |
| 営業利益     | △126           | 123              | 199              | 300            |
| 経常利益     | △122           | 129              | 209              | 300            |
| 四半期純利益   | △75            | 15               | 48               | 100            |

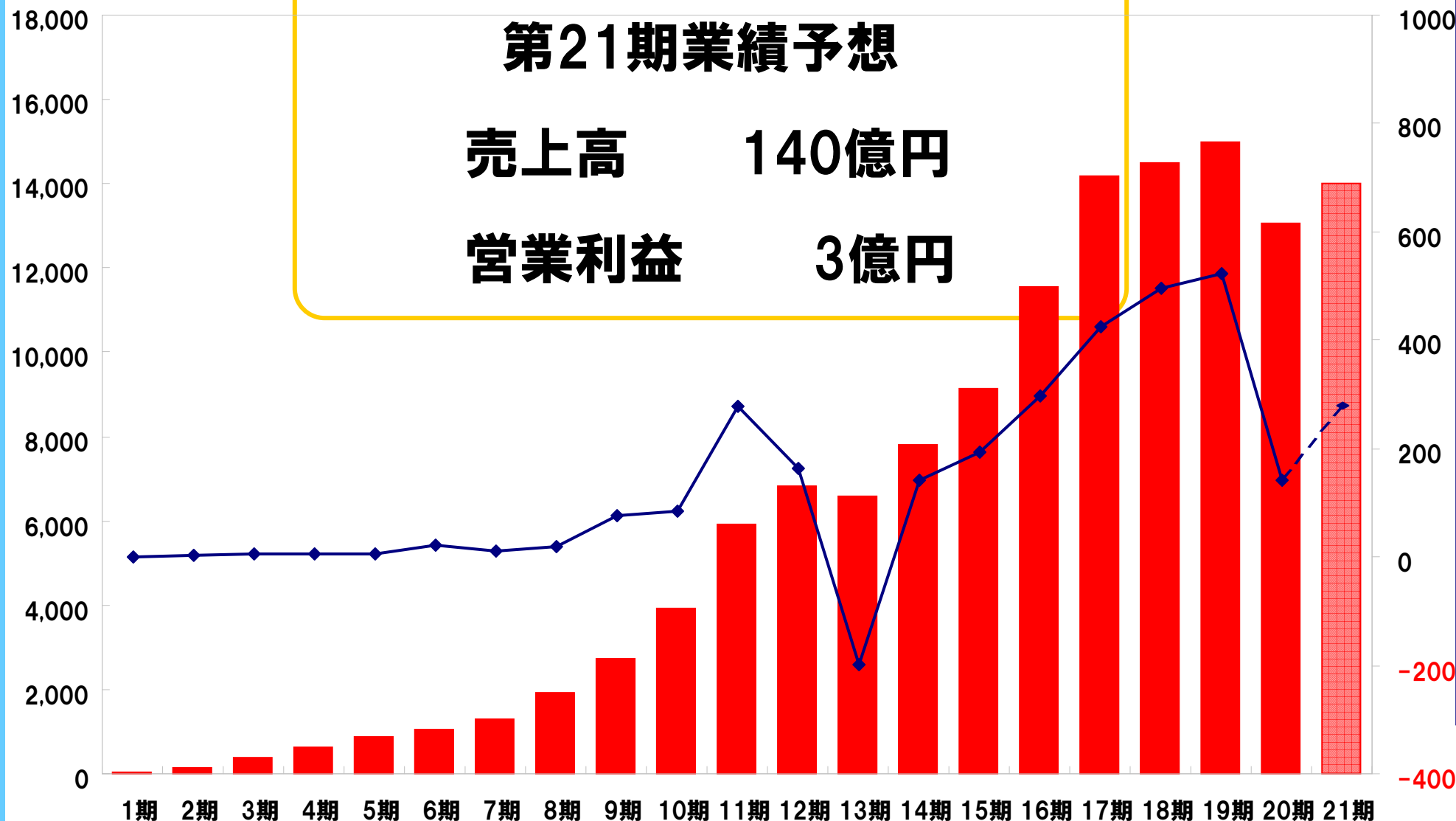
# 【第21期業績予想】



## 第21期業績予想

売上高 140億円

営業利益 3億円



## 将来の記述に関するご注意



この資料には、当社または当社グループ(以下、C&Rグループといいます。)に関する業績見通し、計画、方針、経営戦略、目標、予定、認識、評価等といった、将来に関する記述が記載されています。

これらの将来に関する記述は、C&Rグループが、現在入手している情報に基づく予測、期待、想定、計画、認識、評価等を基礎として作成しているものであり、既知または未知のリスク、不確実性、その他の要因を含んでいるものです。従って、これらのリスク、不確実性、その他の要因による影響を受けることがあるため、C&Rグループの将来の実績、経營業績、財務内容が、将来に関する記述に明示的または黙示的に示された内容と大幅に異なる可能性があります。

C&Rグループの主たる事業活動領域であるコンテンツ・医療・IT・法曹・会計業界は、常に急激な変化に晒されています。C&Rグループに重大な影響を与え得る上記のリスク、不確実性、その他の要因の例として、技術の進化、需要、価格、金利、経済環境、競合条件の変化、法令の変更等があります。なお、かかるリスクや要因はこれらの事項に限られるものではありません。

当社は、この配布資料に記載されている将来予想に関する記述について、これらの内容を更新し公表する責任を負いません。



## コーポレートサイトのご案内

プレスリリースやインフォメーション、  
Webサイトの更新情報を掲載しております。  
是非ご覧下さい。

## お問い合わせ先

株式会社クリーク・アンド・リバー社  
経営企画部 IR担当 檀渕(カシブチ)  
TEL:03-4550-0008  
e-mail: ir@hq.cri.co.jp

The screenshot shows the corporate website for CREEK & RIVER Co., Ltd. The header includes the company logo and name. The navigation menu on the left lists various sections: Home, C&Rグループ (C&R Group), 会社情報 (Corporate Information), 事業概要 (Business Summary), IR情報 (IR Information), ニュースリリース (News Release), 採用情報 (Recruit Information), and links to partner companies: クリエイティブ・ヴィレッジ (CREATIVE VILLAGE), Medical Principle Co., Ltd., Leading Edge Co., Ltd., C&R Legal Agency Co., Ltd., and CREEK & RIVER KOREA. The main content area features a large banner with the text 'Creator Agency of Creators by Creators for Creators' and 'クリエイティブフィールドの新世紀へ'. Below the banner, there are sections for 'Information' and 'Press release' with a list of news items dated from 2009-01-16 to 2009-04-02. The footer contains contact information and copyright notices for CREEK & RIVER Co., Ltd.

# 第21期 第3四半期決算説明会



株式会社クリーク・アンド・リバー社

2011年1月13日（木）